

Tomorrow is Now
让现在 更未来



车间常用精益看板

2025.9 | 工业信息管理总部

- 一、精益看板应用的意义**
- 二、当前精益看板的主要问题**
- 三、精益看板内容设计要点**
- 四、常见精益看板举例**

一、精益看板应用的意义



目的

可视化：生产过程、管理要素透明
提升效率：优化流程，提高效率
文化融合：增强员工归属感
降低风险：降低运营/合规风险



益处

对员工：任务清晰化，参与促改善
对车间：现场透明化，问题速响应
对企业：流程标准化，增效降成本
对集团：增强品牌影响力



重要性

规范车间现场管理
遴选车间现场管理人才
学习现代化先进工厂管理经验
可视化生产过程，避免资源浪费
提升客户审计、官方检查认可度

二、当前精益看板的主要问题

1

车间现场无精益看板，生产管理不清晰

2

有精益类看板，内容杂乱，逻辑不清晰

3

看板设计尺寸、字体、颜色等
不符合工厂目视化要求

4

看板张贴不协调，内容更新不及时



三、精益看板内容设计要点

1、目标明确，重点突出

重点信息可视化

将关键信息和数据置于显眼位置，如目标值、实际值、差异等，以便观众快速获取关键信息。

明确宣传目标

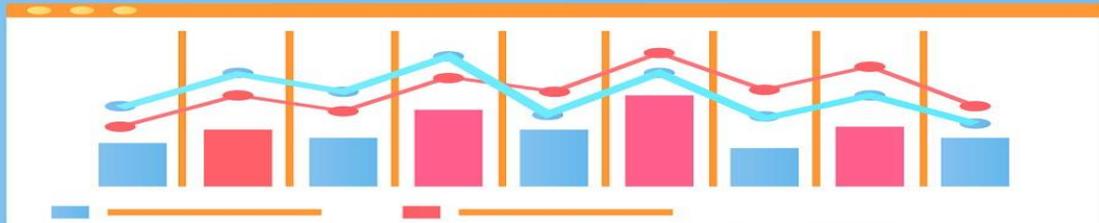
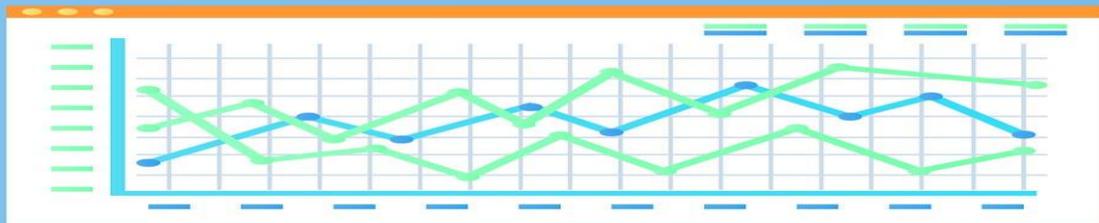
确定看板的主要宣传目的，如提高生产效率、展示制造过程、改善现场管理、合规质量控制等，便于客户审计或参观。

简化信息内容

避免信息过载，只展示最关键的信息，让员工一目了然，快速改善提升。



2、善用目视化设计



简化信息内容

避免冗长和复杂的描述，尽量使用简短、明确的词语和句子，使信息一目了然。

图表结合

适当运用图表、图形等视觉元素，帮助观众更直观地理解和记忆信息。

图片辅助说明

通过现场照片、流程图等图片辅助说明生产流程和关键操作。

视觉引导

色彩对比，突出主题和关键信息，合理布局，保持版面整洁美观，避免过于拥挤和杂乱。

3、持续更新，反映动态

01

定期更新数据

确保看板上的数据是最新的，及时反映生产状况和问题。

02

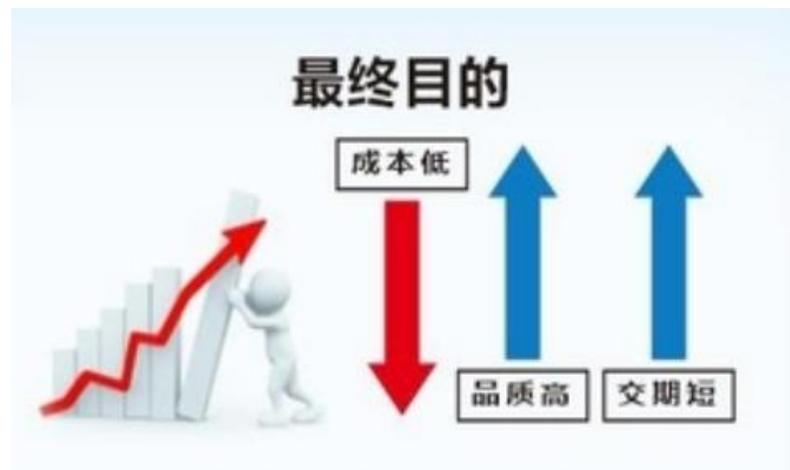
跟踪生产进度

根据生产进度和变化及时调整看板内容，确保信息的实时性。

03

反映改善成果

展示生产改善的成果和案例，让员工感受到精益生产的实际效果。



4、员工互动，提高员工参与度

意见反馈渠道

让员工能够及时反馈对看板的意见和建议，促进持续改进。

员工参与设计

员工参与看板的设计、文件制作过程，提高员工的参与度和归属感。

互动激发热情

举办活动，激发员工对精益生产的热情和兴趣。



四、常见精益看板举例

看板样式 (以《目视化手册》生命集团看板模版为例)

常规版

带集团和公司LOGO，用于精益活动开展
公司级宣传宣贯



简化版

无LOGO，用于具体精益生产看板

看板标题文字 BULLETIN BOARD TITLE TEXT



看板标题文字 BULLETIN BOARD TITLE TEXT



设计注意事项

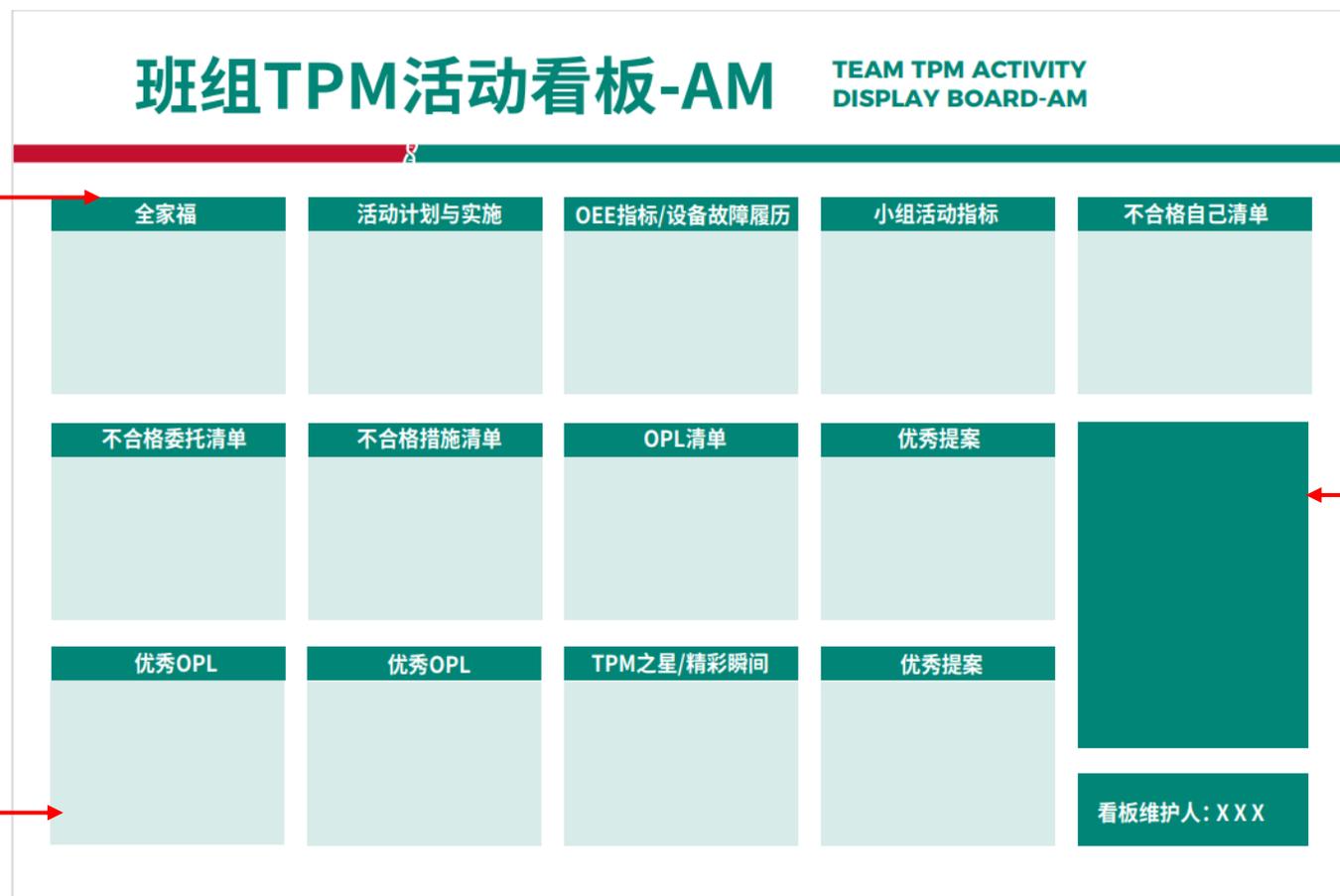
- 1.根据各二级集团下发《目视化手册》中的看板模版进行设计，确保颜色、LOGO、色条正确
- 2.各企业由统一目视化执行人进行审核，确保版式正确
- 3.正文画面设计应秉持：美观、简约、清晰的原则，不应过于拥挤或者色彩复杂
- 4.选择合适尺寸，确保张贴有序、整齐

看板名称：班组TPM活动看板-AM

管理目的：将自主维护（AM）的各项活动变得标准化、可视化、流程化，最终目标是减少设备停机时间、提高生产效率促进全员参与

看板具体内容可按车间实际需求设计调整

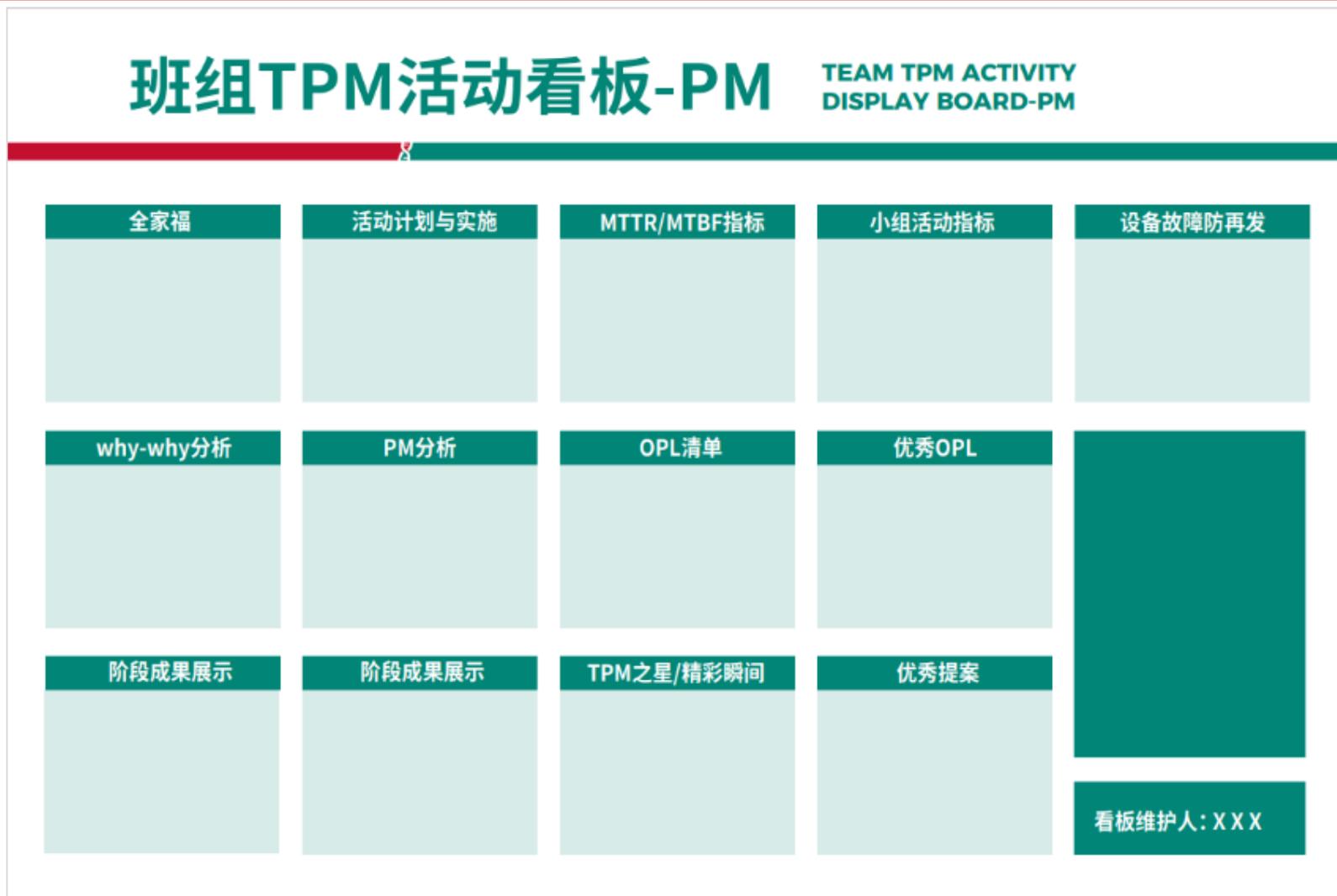
可采用A4大小纸张插取框，灵活更新



也可放班组名称、口号、阶段成果展示、阶段TOP诊断展示等，位置可调整

看板名称：班组TPM活动看板-PM

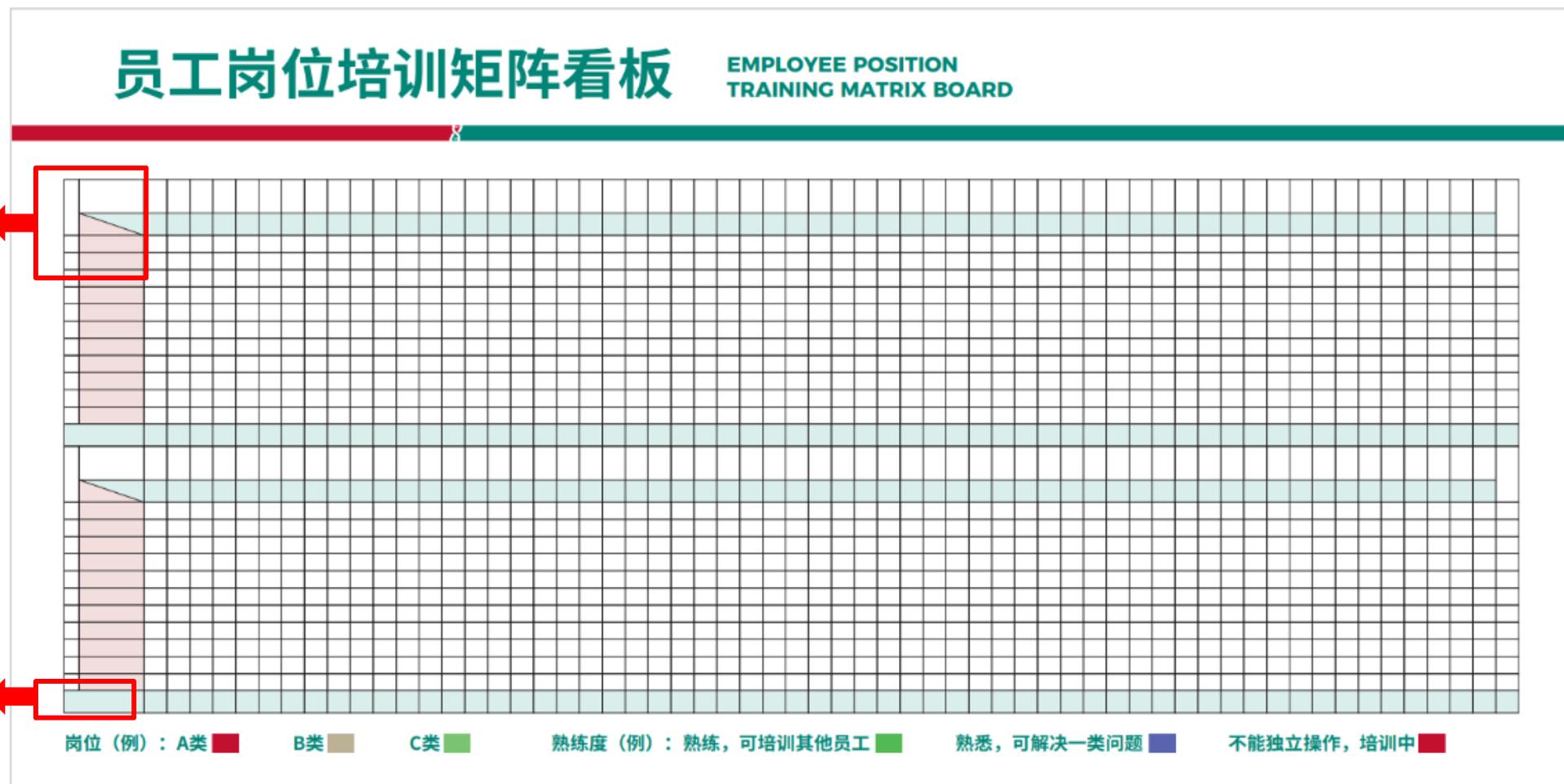
管理目的：以可视化的方式将专业维护（PM）按计划、资源、物料和信息流畅地连接起来，确保每一次维修活动都高效、透明，最终目标是实现设备的最高综合效率（OEE）



看板名称：员工岗位培训矩阵看板

管理目的：将员工这一关键要素，进行科学、可视化和系统化的管理，提升员工能力，构建自我进化的高效组织。

序号	人员	二寸照片 (35mm×53mm)
	名称	评定
1		
2		
3		



备注：颜色底纹选择淡色（此方案仅用于PPT展示方便），颜色可选择VI手册中的色系进行选择

看板名称：七大任务管理看板

管理目的：引导管理者的注意力，并通过可视化激发团队智慧，驱动企业向着零事故、零缺陷、零故障、零浪费的卓越目标持续进步。

七大任务管理看板		SEVEN TOP PRIORITY PROJECT STATUS BOARD				
安全	质量	生产	成本	设备	环境	人事

备注：根据车间实际情况设置任务分类

小结

班组TPM活动看板-AM TEAM TPM ACTIVITY DISPLAY BOARD-AM				
全家福	活动计划与实施	OEE指标/设备故障履历	小组活动指标	不合格自己清单
不合格委托清单	不合格措施清单	OPL清单	优秀提案	看板维护人:XXX
优秀OPL	优秀OPL	TPM之星/精彩瞬间	优秀提案	

班组TPM活动看板-PM TEAM TPM ACTIVITY DISPLAY BOARD-PM				
全家福	活动计划与实施	MTTR/MTBF指标	小组活动指标	设备故障再发
why-why分析	PM分析	OPL清单	优秀OPL	看板维护人:XXX
阶段成果展示	阶段成果展示	TPM之星/精彩瞬间	优秀提案	

七大任务管理看板 SEVEN TOP PRIORITY PROJECT STATUS BOARD						
安全	质量	生产	成本	设备	环境	人事

员工KPI绩效考核管理看板 EMPLOYEE KPI PERFORMANCE APPRAISAL MANAGEMENT BOARD											

员工岗位培训矩阵看板 EMPLOYEE POSITION TRAINING MATRIX BOARD																			

岗位 (例) : A类 ■ B类 ■ C类 ■ 熟练度 (例) : 熟练, 可培训其他员工 ■ 熟悉, 可解决一类问题 ■ 不能独立操作, 培训中 ■

备注:

- 1.同一区域使用不同看板时, 注意看板设计的一致性和美观;
- 2.以上设计为最基本版式, 正文具体内容可自行设计, 为便于展示也可使用如葡萄图等方式;
- 3.如生产车间参观走廊墙壁为彩钢板, 可使用磁吸材料制作精益看板, 方便更换、清洁;
- 4.生产负责人或精益负责人, 应及时对精益类看板进行巡查、统计, 确保看板的有效性和实用性。

Tomorrow is Now
让现在 更未来



THANKS!

2025.9 | 工业信息管理总部